

FEDERICO MALGARINI

Milano (MI)

federico.malgarini@haikiplus.it

25 - 12 - 1984

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gennaio 2025 – attualmente

Chief of Business Development Officer di **HAIKI+** società autonomamente quotata al segmento Euronext Growth di Borsa Italiana (ISIN: IT0005628778, Ticker:HIK) a partire dal 10 gennaio 2025 ad esito dell'operazione di scissione inversa proporzionale di Haiki+ da Innovatec S.p.A., posizione ricoperta da maggio 2026, dopo aver ricoperto il ruolo di **Chief Financial Officer** nella medesima società (*posizione in continuità con la precedente*).

▪ **M&A:**

- » Acquisizione del 100% di Ecobat Resources Italy S.r.l. (Luglio 2025), branch italiana del gruppo multinazionale Ecobat, e principale operatore nazionale per il recupero del piombo da batterie auto;
- » Acquisizione del 51% del capitale sociale di RaeeMan S.r.l. (Febbraio 2025), società attiva nel riciclo di pile alcaline, batterie al litio e pannelli fotovoltaici;

▪ **Finanza Strutturata:**

- » Sottoscrizione di un finanziamento in pool per complessivi 95 milioni di Euro (aprile 2026) finalizzato al rifinanziamento del debito bancario del gruppo Haiki con ottenimento di linee aggiuntive di breve termine di tipo revolving (RCF);
- » Ottenimento di una linea strutturata di smobilizzo commerciale per complessivi 31 milioni di Euro (Giugno 2025) a ombrello per tutto il gruppo finalizzata ad ottimizzare il cash flows di Haiki +;
- » Negoziazione di un HoldCo financing da 20 Milioni di Euro (giugno 2025), a supporto del piano di acquisizioni della capogruppo Haiki+ S.p.A., nel settore dell'economia circolare;
- » Ottenimento di un private loan di complessivi 5 Milioni di Euro (Maggio 2025) a supporto del piano di investimenti della controllata Haiki Mines nel settore dello smaltimento finale dei rifiuti industriali;

Febbraio 2014 – dicembre 2024

Direttore M&A, Pianificazione e progetti speciali di



società quotata al segmento Euronext Growth di Borsa Italiana (ISIN: IT0005412298, Ticker: INC) con responsabilità diretta per la costruzione del budget dell'intero gruppo, la produzione della reportistica periodica e la pianificazione delle nuove iniziative in fase di sviluppo / valutazione, nonché per la produzione del piano industriale triennale e per il coordinamento delle operazioni straordinarie in ambito societario e finanziario.

I principali traguardi professionali conseguiti nel corso del periodo di gestione delle attività straordinarie per il gruppo Innovatec comprendono:

▪ **IPO**

» Ammissione a quotazione al segmento EGM di Borsa Italiana della società Haiki + SpA (ISIN IT0005628778) finalizzata a seguito dell'operazione di scissione inversa proporzionale di Haiki+ da Innovatec SpA completata il 10 gennaio 2025;

▪ **Raccolta di finanza strutturata:**

» Conclusione di un ABB (Accelerated Book Building) di 4,2 Milioni di Euro (gennaio 2022), a supporto del piano industriale del gruppo e a ribilanciamento del rapporto D/E;

» Negoziazione private debt placement da 10 Milioni di Euro (giugno 2023), a supporto del piano di investimenti della controllata Haiki Mines S.p.A., attiva nel business dell'economia circolare;

» Emissione di un Basket Bond da 8 Milioni di Euro (dicembre 2022), a supporto del piano di sviluppo pluriennale nel business dell'economia circolare e gestione integrata del ciclo dei rifiuti;

» Emissione di un Mini Bond da 10 Milioni di Euro (dicembre 2021), a supporto del piano di sviluppo pluriennale nei business dell'economia circolare e delle energie rinnovabili;

» Emissione di un Green Bond da 10 Milioni di Euro (luglio 2015), a supporto del programma di interventi di efficienza energetica nel settore serricolo;

» Emissione di uno High Yield Bond da 200 Milioni di Euro quotato a Milano e Dublino (novembre 2014) dedicata al rifinanziamento del debito pre-esistente e all'acquisizione di due società di gestione integrata del ciclo dei rifiuti in Liguria;

▪ **Acquisizioni:**

» Acquisizione del 70% del capitale sociale di Ecosavona S.r.l. (febbraio 2024), società proprietaria della discarica per lo smaltimento di rifiuti urbani e speciali presso il comune di Vado Ligure (SV);


» Acquisizione del 70% del capitale sociale di AET S.r.l. (novembre 2022), società attiva nel recupero della plastica ottenuta dal *dismantling* dei RAEE;

- » Acquisizione del 70% del capitale sociale di PuliEcol Recuperi S.r.l. (ottobre 2022), società attiva nel trattamento e recupero di rifiuti da apparecchiatura elettriche ed elettroniche (RAEE);
- » Acquisizione del 29,58% di ESI S.p.A. (luglio 2022) società quotata al segmento Euronext Growth di Borsa Italiana e fra i principali operatori EPC Contractor italiano nella realizzazione di grandi impianti fotovoltaici a terra;
- » Acquisizione del 70% delle azioni di SEA S.p.A. (gennaio 2022) società attiva nel settore del recupero di rifiuti elettronici con particolare focus su frigoriferi, televisori piatti ed elettronica di consumo;
- » Acquisizione della maggioranza delle azioni di Cobat S.p.A. (share deal finalizzato a dicembre 2021), primario operatore di servizi EPR dedicati ai sistemi di raccolta collettiva con focus principale su batterie e accumulatori, RAEE e PFU;
- » Acquisizione del 70% della società Vescovo Romano & C S.r.l. (dicembre 2020), società dedicata al trattamento e recupero di rifiuti industriali con una specifica competenza nel settore della carta;
- » Acquisizione della quota di maggioranza della società Gruppo Green Power S.p.A. (società quotata all'AIM Italia) per un Equity Value complessivo di oltre 15 Milioni di Euro, operazione di reverse take over ai sensi del TUF (M&A buy side);
- » Acquisizione della società Geotea S.p.A. e delle sue controllate per un Equity Value complessivo di oltre 84 Milioni di Euro (M&A buy side);

▪ **Turnaround:**

- » Concordato della società Volteo Energie S.r.l. omologato con sentenza n. 11935/2017 del Tribunale di Milano, completamente eseguito, con ottenimento dell'archiviazione della procedura;
- » Concordato della società Waste Italia Holding S.r.l. omologato con sentenza n. 6638/2018 del Tribunale di Milano completamente eseguito, con ottenimento dell'archiviazione della procedura;
- » Concordato della società Waste Italia S.p.A. omologato con sentenza n. 12307/2018 del Tribunale di Milano completamente eseguito, con ottenimento dell'archiviazione della procedura;
- » Concordato della società Gruppo Waste Italia S.p.A. omologato con sentenza n. 5381/2019 del Tribunale di Milano completamente eseguito, con ottenimento dell'archiviazione della procedura;
- » Concordato della società Smaltimenti Controllati SMC S.r.l. omologato con sentenza n. 5640/2019 del Tribunale di Milano completamente eseguito, con ottenimento dell'archiviazione della procedura;
- » Concordato della società SEI Energia S.p.A. omologato con sentenza n. 1612/2020 del Tribunale di Milano completamente eseguito, e in attesa del decreto di archiviazione;

Gennaio 2022 – Dicembre 2023

Amministratore Unico di  **INNOVATEC VENTURE** veicolo di Corporate Venture Capital del gruppo societario di Innovatec S.p.A. dedicato ad investire in realtà innovative, ad alto potenziale di crescita e a contenuto tecnologico, focalizzate nei settori della Cleantech: recupero materia ed energia da rifiuti, produzione, distribuzione e stoccaggio efficiente di energia elettrica, smart *mobility*. Con un focus di matrice industriale, e un orizzonte di investimento di lungo termine.

Maggio 2012 – Febbraio 2014

Consulente presso **Utiliteam S.r.l.** all'interno del team dedicato alla simulazione di gare d'ambito gas e consulenza strategica in occasione di operazioni di M&A nel settore distribuzione gas naturale. Ulteriore focus sulla revisione delle dichiarazioni tariffarie rese all'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas. Consulenze specifiche svolte con riguardo a:

- » Costruzione di Piani Economico-Finanziari di simulazione del servizio di distribuzione gas per un periodo pari a quello della concessione (12 anni);
- » Valutazione di società di vendita e distribuzione del gas naturale nella fase preliminare di operazioni di M&A;
- » Revisione di Piani Industriali necessari ad operazioni di *corporate financing* e cessione di pacchetti azionari per società quotate;
- » Assistenza nella ricostruzione della documentazione necessaria alla partecipazione alle gare d'ambito.

Aprile 2010 – Aprile 2012

Durante questa prima esperienza professionale a tempo pieno ho avuto la possibilità di ricoprire diverse posizioni all'interno della ramificata struttura facente capo alla società quotata **Kinexia S.p.A.** (oggi **Gruppo Waste Italia S.p.A.**), principalmente nell'ambito dello sviluppo strategico e del controllo di gestione, lavorando anche a stretto contatto con il top management del gruppo. Le principali attività presidiate sono state:

- » la redazione del piano industriale triennale;
- » la redazione, il monitoraggio e l'analisi degli scostamenti del budget annuale del gruppo;
- » lo svolgimento di Due Diligence tecnico economica finalizzate all'attività di M&A nel campo delle energie rinnovabili;
- » la gestione dei Business Plan delle commesse fotovoltaiche in Project Financing;
- » la contrattualizzazione di fornitori chiave;

Durante questa esperienza professionale ho avuto la possibilità di approfondire la conoscenza del settore del teleriscaldamento, oltre che di quello delle energie rinnovabili, grazie al ruolo di assistente dell'Amministratore Delegato della società SEI Energia S.p.A., attiva nel teleriscaldamento nell'area nord ovest di Torino.

CARICHE RICOPERTE

07/05/2021 – 23/10/2024	Consigliere di Haiki + S.r.l. 
14/06/2024 – attualmente	Presidente di IGERS S.r.l.
31/05/2022 - attualmente	Consigliere di Haiki Cobat S.p.A. – società benefit
23/05/2023 – 11/04/2025	Consigliere di Frisbi S.r.l. – S.B. 
06/09/2023 – attualmente	Consigliere di Haiki Electrics S.r.l.
03/11/2021 – 20/10/2023	Amministratore unico 
01/07/2025 – attualmente	Consigliere di RaeMan S.r.l.
16/06/2025 – attualmente	Consigliere di Cobat Ecofactory S.r.l.

EDUCAZIONE

Novembre 2009 – Aprile 2010

Master in **Management dell'Energia e dell'Ambiente**

Business School Il Sole 24 Ore

Principali argomenti trattati: » Settore Oil & Gas
» Mercati elettrici
» Generazione elettrica
» Fonti Energetiche Rinnovabili
» Sistemi italiani ed europei di incentivazione
» Energy Marketing & Communication

Lavori finali preparati: » Economics del nuovo nucleare italiano
» Analisi del Mercato Fotovoltaico francese

2006 – Dicembre 2009

Laurea Specialistica in **Ingegneria Ambientale**

Politecnico di Milano

Tesi: “Flood Routing along Compound Channels: Uncertainty Propagation”

2002 – 2006

Laurea Triennale in **Ingegneria Ambientale**

Politecnico di Milano

Tesi: “Effetto di diverse procedure di correzione della linea base sulle componenti di lungo periodo del moto sismico”

1995 – 2002

Baccalauréat Européen

Ecole Européenne du Luxembourg

CONOSCENZE LINGUISTICHE

ITALIANO » Madrelingua

INGLESE » Lettura: Eccellente
» Scrittura: Eccellente
» Parlato: Eccellente
» Certificato: TOEFL: 105/120 in data 23-10-2009

FRANCESE » Lettura: Eccellente
» Scrittura: Eccellente
» Parlato: Eccellente
» Certificato: DELF niveau A4 05/04/05
Studi Superiori alla Ecole Européenne du Luxembourg

CINESE » Conoscenze di base
» Certificato: HSK livello 1: in data 21-05-2011

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto FEDERICO MALGARINI nato a MILANO, il 25/12/1984

candidato a ricoprire la carica di Amministratore di Haiki+ S.p.A., ai sensi dello Statuto della medesima

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Haiki+ S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- lo specifico possesso dei requisiti di onorabilità di cui all'art. 147-quinquies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Haiki + S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Haiki + S.P.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Haiki + S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 cod. civ.;

di essere in possesso di non essere in possesso (barrare la relativa casella¹)

- dei requisiti di indipendenza indicati all'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58;

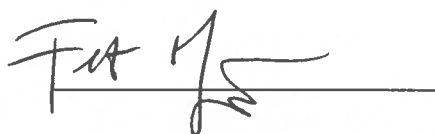
di essere in possesso di non essere in possesso (barrare la relativa casella²)

- dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta della società Haiki + S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare tempestivamente ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese con la presente dichiarazione e autorizza la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* sul sito Internet Haiki + S.p.A.

Data 24/06/2026

Firma



- ¹ A norma dell'art. 147-ter, comma 4, del TUF, almeno uno dei componenti del consiglio di amministrazione, ovvero due se il consiglio di amministrazione sia composto da più di sette componenti, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'articolo 148, comma 3, in forza del quale: "Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile; b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."
- In aggiunta ai suindicati requisiti di indipendenza, l'art. 3 del Codice di Autodisciplina prescrive ulteriori requisiti di indipendenza.

² Vds nota 1

Requisiti di onorabilità
Consiglio di Amministrazione di
Haiki + S.p.A.

Il sottoscritto

Federico Malgarini	25/12/1984, Milano (MI)
Nome e Cognome	Data e luogo di nascita

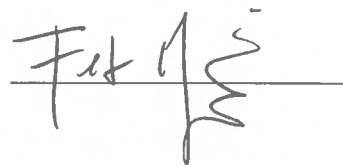
consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

dichiara

- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui all'art. 147-*quinquies* del D.Lgs 24 febbraio 1998, n. 58 e delle relative disposizioni di attuazione¹.
- di aver preso visione dell'informativa di cui all'articolo 13 del D.Lgs. 196/2003, riportata in calce alla presente;
- di autorizzare codesta società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a produrre, su richiesta della società Haiki+ S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e ad informare tempestivamente la stessa nell'eventualità di qualsiasi variazione rispetto a quanto dichiarato con la presente.

Milano, 24/06/2026



INFORMATIVA (ex art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003) - Si comunica che il trattamento dei dati personali forniti dalla S.V. avverrà in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 196/2003. I dati, che saranno trattati presso Haiki+ S.p.A., sono necessari per l'accertamento dei requisiti suindicati. I dati saranno trattati esclusivamente ai predetti fini anche mediante procedure informatiche. La S.V. potrà esercitare i diritti di cui all'art. 7 della citata legge - che prevede, fra gli altri, il diritto di accesso ai propri dati personali, il diritto di rettificare, aggiornare, completare o cancellare i dati erronei o incompleti, nonché il diritto di opporsi al trattamento per motivi legittimi - nei confronti del titolare del trattamento Haiki+ S.p.A..

¹ Cfr. Allegato - Compendio normativo di sintesi.

ALLEGATO – COMPENDIO NORMATIVO DI SINTESI

Si riportano di seguito le disposizioni che disciplinano i requisiti di onorabilità richiesti per l'assunzione della carica di amministratore di Haiki+ S.P.A. in quanto società quotata sul mercato Euronext Growth Milan

Art. 147-quinquies, comma 1, Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"):

I soggetti che svolgono funzioni di amministrazione e direzione devono possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con il regolamento emanato dal Ministro della giustizia ai sensi dell'articolo 148, comma 4.

Art. 148, comma 4, TUF:

Con regolamento adottato ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400, dal Ministro della Giustizia, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, sentiti la Consob, la Banca d'Italia e l'Isvap, sono stabiliti i requisiti di onorabilità e di professionalità dei membri del collegio sindacale, del consiglio di sorveglianza e del comitato per il controllo sulla gestione. Il difetto dei requisiti determina la decadenza dalla carica².

Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162:

Art. 1 – Requisiti di Professionalità

1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione Europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.
2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:
 - a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero;
 - b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero;

² Cfr. Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, relativo ai requisiti di professionalità e onorabilità dei membri del collegio sindacale delle società quotate.

- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.
3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.
 4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:
 - a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;
 - b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.
 5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'art. 201, comma 15, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.
 6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio.

Art. 2 – Requisiti di onorabilità

1. La carica di sindaco delle società indicate dall'art. 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:
 - a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della Legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della Legge 31 maggio 1965, n. 575 e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
 - b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 - (i) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 - (ii) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel Regio Decreto del 16 marzo 1942, n. 267;

- (iii) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 - (iv) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.
2. La carica di sindaco nelle società di cui all'art. 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.